Cáritas Diocesana de Sevilla

Plan Estratégico

2026-2029

Cáritas
Diocesana de Sevilla

Cáritas Diocesana de Sevilla

Contenidos

01 Introducción

02 Identidad
2.1 Misión
2.2 Visión
2.3 Valores

03 Enfoques transversales
3.1 Participación
3.2 Innovación
3.4 Trabajo en red
3.5 Ecología Integral

04 Líneas estratégicas
4.1 Acción social
4.2 Comunidad cristiana y agentes
4.3 Presencia pública y transformación social
4.4 Organización sostenible e innovadora

Cáritas Diocesana de Sevilla

01 Introducción

El III Plan Estratégico de Cáritas Diocesana de Sevilla 2026-2029, describe la hoja de ruta de para los próximos 4 años y está dirigido esencialmente a desarrollar las cuestiones estratégicas a las que podemos contribuir desde nuestro ámbito de competencia, para dar respuesta a los principales desafíos actuales de Cáritas.

Dichos desafíos, identificados a través de nuestra experiencia, son los que afectan a las personas en mayor riesgo de exclusión social: la vivienda, el empleo, la irregularidad administrativa, etc.

Además, la apuesta por un voluntariado activo y transformador y el impulso de la comunidad cristiana al servicio de la acción socio caritativa de la Iglesia han sido identificadas como claves para lograr la transformación social que queremos como Cáritas.

Para esta transformación social, Cáritas Diocesana de Sevilla no deja de mirar a la sociedad en su conjunto, siendo conscientes de la necesidad de fortalecer su grado de compromiso y vínculos con nuestra Misión.

A nivel interno, para dar respuesta a los desafíos actuales, se apuesta por transformar nuestra organización mejorando la toma de decisiones basada en datos, la gestión de los aprendizajes, mejorando los servicios a las Cáritas Diocesanas, avanzando en la innovación, el desarrollo de los agentes y el fortalecimiento de nuestra entidad.

La metodología para el diseño del presente Plan se ha basado en conjugar las necesidades de nuestros principales grupos de interés con las orientaciones y líneas identificadas en el Marco Estratégico Confederal 2025- 2030 y en VI Plan Estratégico de Cáritas Española 2025-2027

Con este Plan Estratégico, Cáritas Diocesana de Sevilla desea contribuir de manera significativa al desarrollo integral de las personas y los pueblos, ser un actor relevante para las personas más vulnerables en su camino y su vida y, también ser un motor para la caridad de la Iglesia y la comunidad cristiana hacia los demás.

Cáritas Diocesana de Sevilla

02 Identidad

02
Identidad
2.1 Misión

Cáritas Diocesana es el organismo oficial de la Iglesia de Sevilla para promover, potenciar y coordinar el ejercicio de la caridad en la Archidiócesis.

Esta finalidad la realiza formando las conciencias a la luz de la moral católica, ejerciendo la denuncia profética frente a las situaciones de injusticia, fomentando la práctica de las obras de misericordia y la comunicación cristiana de bienes frente a las situaciones de necesidad y desigualdad, y ayudando a la promoción humana y al desarrollo integral de las personas.

Cáritas Diocesana es una corporación con arreglo al Derecho Canónico y tiene personalidad jurídica propia, tanto eclesiástica como civil.

Particularmente, Cáritas Diocesana de Sevilla realiza diversos proyectos y servicios:

- De acogida, atención y acompañamiento a personas en situación de exclusión y vulnerabilidad social.
- De formación y promoción del voluntariado.
- De comunicación y sensibilización social.
- De colaboración con otras organizaciones sociales y eclesiales.
- De colaboración también, mediante las redes nacional e internacional de Cáritas, en programas de cooperación y en campañas de emergencia internacional.

Cáritas Diocesana de Sevilla es miembro federado de Cáritas Regional de Andalucía y confederado de Cáritas Española.

Cáritas Diocesana de Sevilla

02
Identidad
2.2 Visión

Cáritas Diocesana de Sevilla, inspirada en la Doctrina Social de la Iglesia, la realidad social de las personas y en la experiencia, trabajará en los próximos cuatro años para trabajar de forma unida y cohesionada con las Cáritas Parroquiales, al servicio de las personas más vulnerables de la Diócesis, generando un impacto positivo con su acción integral y promoviendo la transformación social a través de la denuncia profética y la incidencia política gracias a una mayor colaboración y compromiso de la comunidad Cristiana y la sociedad.

Para ello se compromete con la innovación, la colaboración, la eficacia, la eficiencia, la transparencia y el rigor en todas las acciones que despliegue en torno al plan.

02
Identidad
2.3 Valores

- Centralidad de la persona: La persona es el centro de nuestra acción. Defendemos su dignidad, reconocemos sus capacidades, impulsamos sus potencialidades y promovemos su integración y desarrollo.

- Justicia: Trabajamos por la justicia y la transformación de las estructuras injustas como exigencia del reconocimiento de la dignidad de la persona y de sus derechos.

- Participación: Somos una organización abierta a la participación de nuestros agentes y de los destinatarios de nuestra acción social. Trabajamos en equipo favoreciendo la integración de los que formamos Cáritas.

- Solidaridad: Nos caracterizan nuestro sentimiento de unión a los que sufren y nuestra convicción de igualdad y justicia. Promovemos la solidaridad que nos lleva a buscar el bien común y a trabajar por una comunidad inclusiva, que valora las diferencias como patrimonio común y enriquecedor.

- Austeridad: Desde nuestro estilo de vida, ponemos nuestra voluntad en la utilización ética y coherente de los recursos.

- Espíritu de mejora: Desarrollamos nuestra actividad buscando permanentemente mejorar y aplicar ideas innovadoras, siempre en beneficio de la persona, la comunidad y la sociedad en su conjunto.

- Transparencia: Compartimos una cultura institucional basada en la ética y en la apertura de la información hacia todos los interesados en nuestra labor.

Cáritas Diocesana de Sevilla

03 Enfoques Transversales

Los enfoques transversales pretenden responder a los relatos actuales de Cáritas e inspirar la acción. Para perseguir sus objetivos, Cáritas adopta los siguientes enfoques para que orienten de forma transversal y den más valor a nuestro hacer.

Cáritas Diocesana de Sevilla

03
Enfoques transversales
3.1 Participación

El protagonismo activo de las personas a las que Cáritas acompaña y atiende es parte esencial de nuestro Modelo de Acción Social.

Promoveremos la participación en todos los niveles de nuestra organización. Para ello, los participantes deberán tener un rol más activo como agentes de la vida de Cáritas, capaces de aportar reflexión, propuestas y acción. Todos nuestros itinerarios de acompañamiento a las personas deben incorporar este enfoque, con metodologías que lo faciliten.

Cáritas Diocesana de Sevilla

03
Enfoques transversales
3.2 Innovación

La Innovación deberá permear todos los niveles de la transformación social y de nuestra organización. Ante los cambios constantes y las realidades complejas, nuestro objetivo es seguir ofreciendo a las personas y a la sociedad una propuesta de valor que genere más impacto social, desarrollando y movilizando nuevas metodologías, enfoques y herramientas para encontrar soluciones adaptadas y flexibles a los retos actuales, garantizando la sostenibilidad de nuestra acción.

Cáritas Diocesana de Sevilla

03
Enfoques transversales
3.3 Trabajo en red

Cáritas seguirá trabajando de forma colaborativa con otras entidades de Iglesia, con otros actores de Tercer Sector, con el mundo de la empresa, la sociedad civil y las administraciones públicas buscando sinergias y soluciones comunes a los problemas sociales.

Cáritas concibe el trabajo en red como un factor multiplicador de su acción, ya que nos ayuda a maximizar los efectos de nuestro trabajo en favor de las personas en situación de pobreza, exclusión o vulnerabilidad. El trabajo en red nos permite además encarnar el principio de subsidiariedad de la doctrina social de la Iglesia que recoge nuestro Modelo de Acción Social.

Cáritas Diocesana de Sevilla

03
Enfoques transversales
3.4 Ecología integral

"Cuidar el mundo que nos rodea es cuidarnos a nosotros mismos"
(Fratelli tutti, 17).

Cáritas, inspirándose en el Magisterio del papa Francisco, deberá promover nuevas iniciativas y adoptar medidas que aborden la situación de exclusión y protejan la naturaleza, desde el espíritu de la ecología integral. A su vez, debemos concienciarnos del rol de cada agente para contribuir al cuidado de Casa Común y la importancia de conservar la mirada de la ecología integral en todas nuestras acciones.

Cáritas Diocesana de Sevilla

04

Líneas estratégicas

04

Líneas estratégicas

4.1 Acción social

Impulsar el nuevo Modelo de Acción Social mediante intervenciones integrales basadas en la acogida y el acompañamiento personalizado, que favorezcan el acceso a derechos, la inclusión sociolaboral y residencial, el fortalecimiento comunitario y la incidencia social, priorizando a los colectivos en situación de mayor exclusión.

Focos

- Facilitar la integración de personas migrantes mediante el acceso a derechos, el aprendizaje del idioma y el acompañamiento en procesos administrativos, especialmente en situaciones de irregularidad documental.
- Atender de forma prioritaria a personas en situaciones de exclusión social grave, de manera especial con intervenciones de baja exigencia, atención a la salud mental y respuesta a situaciones de urgencia social.
- Mejorar la empleabilidad de colectivos con especiales dificultades (mayores de 55 años, jóvenes sin cualificación, personas con múltiples problemáticas), a través del desarrollo de itinerarios personalizados con mecanismos de retorno y continuidad.
- Impulsar la economía social como herramienta de inclusión, fortaleciendo procesos productivos, mejorando la inserción laboral final, reduciendo abandonos y adaptando la empresa de inserción a los cambios normativos, de financiación y de mercado.
- Promover la inclusión social y mejorar la calidad de vida de las personas en situación de vulnerabilidad o exclusión[1] de los diferentes territorios mediante el acceso equitativo a recursos básicos, el fortalecimiento de redes comunitarias y el desarrollo de oportunidades sociales y laborales que favorezcan su autonomía y bienestar.
- Reducir el impacto de la pobreza residencial de personas en situación de vulnerabilidad o exclusión social, facilitando el acceso y mantenimiento de una vivienda digna y estable, promoviendo su autonomía e inclusión social mediante apoyo integral y acompañamiento.

[1] Especialmente de mayores con soledad no deseada, población inmigrante sin documentación, hogares en situación de pobreza, familias monomarentales y trabajadores pobres.

04
Líneas estratégicas
4.2 Comunidad cristiana y agentes

Impulsar el desarrollo, participación y compromiso de la comunidad cristiana y de los agentes de Cáritas, para fortalecer la acción caritativa y social como parte constitutiva de su identidad cristiana y de la tarea evangelizadora de la Iglesia.

Focos

- Fortalecer el papel de las Cáritas parroquiales como expresión organizada de la caridad de la comunidad cristiana, impulsando la participación, formación y corresponsabilidad de la comunidad en la acción socio-caritativa, para mejorar la acogida, el acompañamiento y la respuesta comunitaria ante las situaciones de vulnerabilidad en el territorio.

- Fortalecer la Dimensión Universal de la Caridad (DUC), desde nuestras comunidades cristianas.

- Caminar hacia nuevos modelos de voluntariado abiertos y plurales, donde las personas voluntarias en Cáritas sean agentes activos para la transformación social y tengan un rol protagonista en la organización.

- Impulsar el desarrollo profesional y el bienestar del personal contratado mediante la evaluación del desempeño, la formación continua, la promoción de la conciliación, el autocuidado y la generación de espacios de reflexión.

- Sensibilizar a los diferentes agentes de Cáritas sobre la importancia de actuar conforme a los valores de la Doctrina Social de la Iglesia, fortaleciendo su compromiso con la dignidad humana, la justicia social y la solidaridad en el desempeño de sus roles.

04

Líneas estratégicas

4.1 Presencia pública y transformación social

Promover una acción socio-caritativa transformadora mediante el conocimiento de la realidad, la sensibilización social, la comunicación, la incidencia política y el trabajo en red, con el fin de garantizar los derechos y la inclusión de las personas en situación de vulnerabilidad

Focos

- ·Impulsar el conocimiento y análisis sistemático de la realidad social del territorio, incorporando a los estudios y diagnósticos, los informes FOESSA y las experiencias y aprendizajes de la acción social de Cáritas, con el fin de adaptar los programas de intervención, mejorar la respuesta a las necesidades sociales y fundamentar la incidencia política.

- ·Fortalecer la comunicación externa de Cáritas para visibilizar su acción social, sensibilizar a la sociedad sobre la realidad de la pobreza y la exclusión, y promover el compromiso social y la participación.

- ·Promover la sensibilización social transversal sobre las situaciones de pobreza y exclusión en todas las acciones de Cáritas, fomentando una conciencia crítica, solidaria y comprometida que impulse la transformación social y la defensa de los derechos de las personas más vulnerables.

- ·Impulsar la incidencia política y social para transformar las estructuras generadoras de pobreza y exclusión, promoviendo políticas públicas justas que garanticen los derechos y la dignidad de las personas.

- ·Articular y/o reforzar espacios de trabajo, escucha y relación con otras organizaciones que estén apostando por reforzar el modelo comunitario y nos ayuden a avanzar en las soluciones a los retos que la acción social nos plantea.

04

Líneas estratégicas

4.4 Organización sostenible e innovadora

Ser una organización ambiental y económicamente sostenible, innovadora y capaz de adaptarse a las nuevas realidades de nuestra sociedad.

Focos

- Apoyar el fortalecimiento del nivel confederal y regional para juntos tener más impacto, ser más sostenibles y ser una mejor organización al servicio de las personas.
- Fortalecer la captación, fidelización y gestión de socios y donantes para garantizar la sostenibilidad económica y el compromiso social de la entidad.
- Mejorar los procesos y sistemas de comunicación interna para que sean accesibles, fáciles de usar y eficientes.
- Fomentar una cultura organizativa basada en la innovación que permita mejorar la respuesta ante las nuevas realidades de exclusión, adaptando metodologías, recursos y formas de intervención.
- Garantizar la calidad de las acciones de Cáritas mediante la mejora continua de los procesos, la evaluación sistemática de las intervenciones y la orientación a las necesidades de las personas acompañadas, con el fin de ofrecer una atención integral, cercana y eficaz.
- Promover el compromiso con el cuidado de la creación y la ecología integral, fomentando estilos de vida sostenibles, la sensibilización ambiental y prácticas responsables que contribuyan a la justicia social y ambiental.

Cáritas Diocesana de Sevilla

04

Líneas estratégicas

4.4 Organización sostenible e innovadora

- Garantizar una gestión transparente, responsable y participativa que refuerce la confianza social y la coherencia con la misión de Cáritas.

- Garantizar la sostenibilidad económica de Cáritas mediante una gestión eficiente de los recursos y la diversificación de fuentes de financiación, asegurando la continuidad y calidad de la acción socio-caritativa.

- Fortalecer una cultura organizacional basada en la transparencia, el cumplimiento normativo y el respeto al código ético de Cáritas, promoviendo actuaciones responsables, íntegras y alineadas con los principios legales y valores institucionales en todos los niveles de la organización.

- Mejorar la eficiencia de la gestión, la calidad de la intervención social y la capacidad de respuesta ante las nuevas realidades, impulsando la transformación digital de Cáritas, garantizando un uso ético, inclusivo y accesible de las tecnologías.

Cáritas
Diocesana de Sevilla